

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ КОМП'ЮТЕРНИХ ТА ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ
КАФЕДРА КОМП'ЮТЕРНИХ НАУК

ЗАТВЕРДЖУЮ
Декан факультету КІТ
Інна КОНДУС
_____ 2023 р.



ЗАТВЕРДЖУЮ
Голова КІМР
Надія КОВАЛЬЧУК
_____ 2023 р.



РОБОЧА ПРОГРАМА

з навчальної дисципліни

«Управління програмами, портфелями проектів та захист прав інтелектуальної власності»

ступінь вищої освіти – магістр
галузь знань - 12 «Інформаційні технології»,
спеціальність 122 «Комп'ютерні науки»
ОП Комп'ютерні науки

Форма навчання	Курс	Семестр	Лекції (год.)	Практичні (семінарські, лабораторні) заняття (год.)		Самостійна робота студ. (год.)		Разом (год.)	Залік (сем.)	Екз. (сем.)
				всього практичні роботи (год.)	з них тренінг (год.)	всього	з них ІЗ (год.)			
Денна	1	1	15	30	-	105	10	150	-	1
Заочна	1	1	4	6	-	140	10	150	-	1

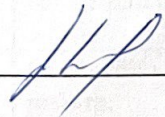
Луцьк – 2023

Робоча програма складена на основі освітньо-професійної програми підготовки магістра галузі знань 12 «Інформаційні технології» спеціальності 122 «Комп'ютерні науки», затвердженої Вченою радою ЛНТУ (протокол № 10 від 26 05 2022 р.).

Робочу програму склав кандидат технічних наук, доцент кафедри комп'ютерних наук Тарас КОМЕНДА.

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри комп'ютерних наук, протокол № 13 від 08.06.2023 р.

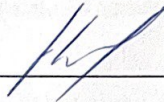
Завідувач кафедри комп'ютерних наук
кандидат технічних наук,
доцент



Валерій ЛІЩИНА

Розглянуто та схвалено групою забезпечення ОП «Комп'ютерні науки», протокол № 4 від 06.06.2023 р.

Гарант ОП «Комп'ютерні науки»
кандидат технічних наук,
доцент



Валерій ЛІЩИНА

СТРУКТУРА РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«УПРАВЛІННЯ ПРОГРАМАМИ, ПОРТФЕЛЯМИ ПРОЕКТІВ ТА ЗАХИСТ ПРАВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ»

1. Опис дисципліни «Управління програмами, портфелями проектів та захист прав інтелектуальної власності»

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, СВО	Характеристика навчальної дисципліни	
		Денна форма навчання	Заочна форма навчання
Кількість кредитів – 5	галузь знань – 12 «Інформаційні технології»	Статус дисципліни – нормативна Мова навчання – українська	
Кількість залікових модулів – 4	Спеціальність – 122 «Комп’ютерні науки»	Рік підготовки: 1-й Семестр: 1-й	
Кількість змістових модулів – 3	Ступінь вищої освіти – магістр	Лекції: 15 год. Практичні роботи: 30 год.	Лекції: 4 год. Практичні роботи: 6 год.
Загальна кількість годин – 150		Самостійна робота: 105 год. в т. ч. Індивідуальна робота 10 год.	Самостійна робота: 140 год. в т. ч. Індивідуальна робота 10 год.
Тижневих годин – 10, з них аудиторних – 3		Вид підсумкового контролю – екзамен	

2. Мета і завдання дисципліни «Управління програмами, портфелями проектів та захист прав інтелектуальної власності»

2.1. Мета вивчення дисципліни

Метою викладання навчальної дисципліни «Управління програмами, портфелями проектів та захист прав інтелектуальної власності» є надання студентам системного розуміння та практичних навичок у сфері

управління програмами та проектами, а також основ правового захисту інтелектуальної власності. Дисципліна спрямована на підготовку фахівців, які здатні ефективно керувати проектами та програмами, враховуючи їх вплив на стратегічні цілі організації, а також розуміють важливість захисту прав інтелектуальної власності в умовах сучасного бізнесу.

2.2. Завдання вивчення дисципліни

Основними завданнями вивчення дисципліни «Управління програмами, портфелями проектів та захист прав інтелектуальної власності» є:

- вивчення основ програмного та портфельного управління: розгляд понять та методів управління програмами та портфелями проектів; аналіз ключових принципів формування та управління портфелем проектів; вивчення інструментів та методів оцінки та відбору проектів;
- практичний досвід управління проектами: вивчення циклу життя проекту, включаючи ініціацію, планування, виконання, моніторинг та завершення; практичні вправи з розробки плану проекту, визначення бюджету та ресурсів, а також оцінки ризиків;
- управління ресурсами та стейкхолдерами: розгляд питань, пов’язаних із залученням та ефективним використанням ресурсів для виконання проектів; аналіз взаємодії зі стейкхолдерами та методів забезпечення комунікаційного успіху;
- захист прав інтелектуальної власності: вивчення правового середовища в сфері інтелектуальної власності; освоєння методів захисту прав на інтелектуальну власність та попередження порушень;

- розробка програм і портфелів проектів: розгляд процесу створення та управління програмами та портфелями проектів; вивчення підходів до планування та моніторингу програм та проектів;
- підготовка до практичної діяльності: розвиток навичок аналізу, прийняття рішень, планування та контролю в управлінні програмами, портфелями проектів та інтелектуальною власністю; засвоєння кращих практик та стандартів у сфері управління та захисту прав інтелектуальної власності.

2.3. Найменування та опис компетентностей, формування котрих забезпечує вивчення дисципліни.

Інтегральна компетентність

Здатність розв'язувати задачі дослідницького та/або інноваційного характеру у сфері комп'ютерних наук.

Загальні компетентності

ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК02. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК03. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.

ЗК04. Здатність спілкуватися іноземною мовою.

ЗК05. Здатність вчитися й оволодівати сучасними знаннями.

ЗК06. Здатність бути критичним і самокритичним.

ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

Фахові компетентності спеціальності

СК02. Здатність формалізувати предметну область певного проекту у вигляді відповідної інформаційної моделі.

СК04. Здатність збирати і аналізувати дані (включно з великими), для забезпечення якості прийняття проектних рішень.

СК08. Здатність розробляти і реалізовувати проекти зі створення програмного забезпечення, у тому числі в непередбачуваних умовах, за нечітких вимог та необхідності застосовувати нові стратегічні підходи, використовувати програмні інструменти для організації командної роботи над проектом.

СК11. Здатність ініціювати, планувати та реалізовувати процеси розробки інформаційних та комп'ютерних систем та програмного забезпечення, включно з його розробкою, аналізом, тестуванням, системною інтеграцією, впровадженням і супроводом.

СК13. Здатність виявляти та усувати проблемні ситуації в процесі експлуатації програмного забезпечення, формулювати завдання для його модифікації або реінжинірингу.

СК14. Здатність до оригінального мислення та проведення наукових досліджень, критичне осмислення проблем у сфері комп'ютерних наук та на межі галузей знань.

2.4. Передумови для вивчення дисципліни.

Викладання курсу «Управління програмами, портфелями проектів та захист прав інтелектуальної власності» базуються на знаннях з системного аналізу, проектування інформаційних систем.

2.5. Результати навчання.

РН1. Мати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки у сфері комп'ютерних наук і є основою для оригінального мислення та проведення досліджень, критичне осмислення проблем у сфері комп'ютерних наук та на межі галузей знань.

РН2. Мати спеціалізовані уміння/навички розв'язання проблем комп'ютерних наук, необхідні для проведення досліджень та/або провадження інноваційної діяльності з метою розвитку нових знань та процедур.

PH4. Управляти робочими процесами у сфері інформаційних технологій, які є складними, непередбачуваними та потребують нових стратегічних підходів.

PH5. Оцінювати результати діяльності команд та колективів у сфері інформаційних технологій, забезпечувати ефективність їх діяльності.

PH15. Виявляти потреби потенційних замовників щодо автоматизації обробки інформації.

PH17. Виявляти та усувати проблемні ситуації в процесі експлуатації програмного забезпечення, формулювати завдання для його модифікації або реінжинірингу.

PH18. Збирати, формалізувати, систематизувати і аналізувати потреби та вимоги до інформаційної або комп'ютерної системи, що розробляється, експлуатується чи супроводжується

PH19. Аналізувати сучасний стан і світові тенденції розвитку комп'ютерних наук та інформаційних технологій.

3. Програма навчальної дисципліни «Управління програмами, портфелями проектів та захист прав інтелектуальної власності»

Змістовий модуль 1. Проектний менеджмент

Тема 1. Етапи, параметри та структура проекту.

Визначення мети та завдань проекту. Навички, необхідні керівнику проекту – управління проектами, ділові та міжособистісні навички. Життєвий цикл проекту.

Тема 2. Команда проекту.

12 типів особистості. Етапи формування команди. Мотиватори і демотиватори. Управління зацікавленими сторонами проектів та програм. Управління комунікаціями проектів та програм. Методології управління проектами. Розуміння відмінностей між традиційним і гнучким управлінням проектами. Структура декомпозиції робіт. Критичний шлях.

Тема 3. Управління ресурсами проектів та програм.

Управління витратами. Управління кошторисами проектів та програм. Управління ризиками проектів та програм. Управління змінами.

Змістовий модуль 2. Продуктовий менеджмент

Тема 4. Етапи управління продуктом.

Життєвий цикл управління продуктом. Інформаційна модель. Написання ефективних вимог. Розробка успішних продуктів. Планування випуску продукції.

Тема 5. Розподіл ролей в продуктовому менеджменті.

Навички менеджерів по продукту. Роль власника продукту.

Тема 6. Портфелі проектів.

Максимізація вартості портфеля. Пов'язка портфолію зі стратегією. Впровадження управління портфелем проектів.

Змістовий модуль 3. Інтелектуальна власність

Тема 7. Інтелектуальна власність як право на результати творчої діяльності людини.

Поняття інтелектуальної власності. Еволюція інтелектуальної власності. Місце і роль інтелектуальної власності в економічному і соціальному розвитку суспільства. Об'єкти та суб'єкти права інтелектуальної власності. Державна система правової охорони інтелектуальної власності. Система законодавства України про інтелектуальну власність. Міжнародна система охорони інтелектуальної власності. Набуття прав на об'єкти права інтелектуальної власності.

Тема 8. Основи управління правами інтелектуальної власності

Життєвий цикл об'єктів права інтелектуальної власності. Управління об'єктом інтелектуальної власності на етапі його створення. Управління об'єктом інтелектуальної власності на етапі набуття прав. Управління об'єктом інтелектуальної власності на етапі використання прав. Управління об'єктом інтелектуальної власності на етапі захисту прав. Управління об'єктом інтелектуальної власності на етапі утилізації.

4. Структура залікового кредиту з дисципліни «Управління програмами, портфелями проектів та захист прав інтелектуальної власності»

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин								Контрольні заходи
	денна форма				заочна форма				
	усього	у тому числі			усього	у тому числі			
лекції		практичні роботи (інші види)	сам.роб. (в т.ч.: інд. р.)	лекції		практичні роботи (інші види)	сам.роб. (в т.ч.: інд. р.)		
Змістовий модуль 1. Проектний менеджмент									
Тема 1. Етапи, параметри та структура проекту.	16	2	2	12(в т.ч.: 1 ІЗ)	16	0,5	0,5	15(в т.ч.: 1 ІЗ)	МО ₁ , МО ₂ , МО ₄ , МО ₉
Тема 2. Команда проекту.	18	2	4	12(в т.ч.: 1 ІЗ)	18	0,5	1	16,5(в т.ч.: 1 ІЗ)	МО ₁ , МО ₂ , МО ₄ , МО ₉
Тема 3. Управління ресурсами проектів та програм.	18	2	4	12(в т.ч.: 1 ІЗ)	18	0,5	0,5	17(в т.ч.: 1 ІЗ)	МО ₁ , МО ₂ , МО ₄ , МО ₉
Змістовий модуль 2. Продуктовий менеджмент									
Тема 4. Етапи управління продуктом.	18	1	4	13(в т.ч.: 1 ІЗ)	18	0,5	0,5	17(в т.ч.: 1 ІЗ)	МО ₁ , МО ₂ , МО ₄ , МО ₉
Тема 5. Розподіл ролей в продуктовому менеджменті.	20	2	4	14(в т.ч.: 1 ІЗ)	20	0,5	0,5	19(в т.ч.: 1 ІЗ)	МО ₁ , МО ₂ , МО ₄ , МО ₉
Тема 6. Портфелі проектів.	20	2	4	14(в т.ч.: 1 ІЗ)	20	0,5	1	18,5(в т.ч.: 1 ІЗ)	МО ₁ , МО ₂ , МО ₄ , МО ₉
Змістовий модуль 3. Інтелектуальна власність									
Тема 7. Інтелектуальна власність як право на результати творчої діяльності людини.	20	2	4	14(в т.ч.: 2 ІЗ)	20	0,5	1	18,5(в т.ч.: 2 ІЗ)	МО ₁ , МО ₂ , МО ₄ , МО ₉
Тема 8. Основи управління правами інтелектуальної власності	20	2	4	14(в т.ч.: 2 ІЗ)	20	0,5	1	18,5(в т.ч.: 2 ІЗ)	МО ₁ , МО ₂ , МО ₄ , МО ₉
Разом	150	15	30	105	150	4	6	140	

5. Теми практичних занять

Практичне заняття № 1 (2 год. стац. / 0,5 год. заоч.)

Тема: Етапи, параметри та структура проекту.

Мета: Ознайомлення з етапами розробки проекту, визначення параметрів та структури, необхідних для успішного виконання та контролю проектної діяльності.

Завдання для виконання: аналіз етапів проекту; визначення параметрів проекту; структура проекту; планування та розподіл завдань; оцінка ризиків та контроль за проектом.

Література: [1-9].

Практичне заняття № 2 (4 год. стац. / 1 год. заоч.)

Тема: Команда проекту.

Мета: Вивчення принципів формування, ефективного управління та співпраці в команді проекту для досягнення успішних результатів.

Завдання для виконання: Аналіз формування команди; управління командою; співпраця та комунікація; Оптимізація роботи команди; оцінка ефективності роботи команди.

Література: [1-9].

Практичне заняття № 3 (4 год. стац. / 0,5 год. заоч.)

Тема: Управління ресурсами проектів та програм.

Мета: Ознайомлення з принципами та методами управління ресурсами проектів та програм для забезпечення ефективного використання людських, матеріальних та фінансових ресурсів.

Завдання для виконання: Аналіз потреб та планування ресурсів; Управління людськими ресурсами; оптимізація матеріальних ресурсів; фінансове управління проектом та програмою; вивчення інструментів для моніторингу та звітування про використання ресурсів.

Література: [1-9].

Практичне заняття № 4 (4 год. стац. / 0,5 год. заоч.)

Тема: Етапи управління продуктом.

Мета: Вивчення етапів управління продуктом та їхнього впливу на життєвий цикл продукту для забезпечення його успішності та стійкості на ринку.

Завдання для виконання: Аналіз етапів життєвого циклу продукту; вивчення етапів визначення продукту; розгляд етапів розробки та впровадження продукту; дослідження етапів маркетингу та реклами; вивчення етапів підтримки та оптимізації продукту.

Література: [1-9].

Практичне заняття № 5 (4 год. стац. / 0,5 год. заоч.)

Тема: Розподіл ролей в продуктовому менеджменті.

Мета: Ознайомлення з принципами та практикою розподілу ролей в продуктовому менеджменті для ефективного управління життєвим циклом продукту.

Завдання для виконання: Вивчення ключових аспектів продуктового менеджменту та його ролі в розвитку продуктів; аналіз взаємодії різних ролей у продуктовому менеджменті, таких як продуктове управління, власник продукту, аналітик, розробник та інші; розгляд методів призначення відповідальностей та завдань між учасниками продуктового менеджменту; вивчення стратегій комунікації та співпраці між різними членами команди продуктового менеджменту; розгляд сучасних інструментів та методів, які полегшують розподіл ролей та сприяють управлінню продуктом.

Література: [3-11].

Практичне заняття № 6 (4 год. стац. / 1 год. заоч.)

Тема: Портфелі проектів.

Мета: Розгляд і вивчення принципів та методів управління портфелем проектів як стратегічним інструментом для досягнення цілей організації.

Завдання для виконання: Аналіз концепції портфеля проектів та його роль у стратегічному управлінні; вивчення процесів відбору та пріоритезації проектів для включення до портфеля; дослідження методів оцінки ризиків та вибору стратегій управління портфелем проектів; практичний аналіз реальних випадків успішного управління портфелем проектів у певних галузях чи організаціях.

Література: [3-9].

Практичне заняття № 7 (4 год. стац. / 1 год. заоч.)

Тема: Інтелектуальна власність як право на результати творчої діяльності людини.

Мета: Ознайомлення з концепцією інтелектуальної власності як правового захисту результатів діяльності та вивчення основних аспектів її захисту.

Завдання для виконання: Розгляд основних видів інтелектуальної власності: патентів, авторського права; аналіз процедур отримання прав на інтелектуальну власність та їх реєстрацію; вивчення прав та обов'язків власників інтелектуальної власності; розгляд випадків порушення прав інтелектуальної власності та можливих заходів захисту; порівняння міжнародного та національного законодавства з питань інтелектуальної власності.

Література: [4, 10].

Практичне заняття № 8 (4 год. стац. / 1 год. заоч.)

Тема: Основи управління правами інтелектуальної власності.

Мета: Ознайомлення студентів з основами управління правами інтелектуальної власності та їхньою роллю у розвитку та захисті інновацій.

Завдання для виконання: Вивчення правових аспектів управління правами на інтелектуальну власність; аналіз ролі інтелектуальної власності у бізнесі та науці; розробка практичних стратегій управління правами на інтелектуальну власність; підготовка звіту з результатами та рекомендаціями.

Література: [4, 10].

6. Теми для самостійної роботи

№ п/п	Тематика	К-сть годин	
		денна	заочна
1	Тема 1. Управління часом за допомогою таких інструментів, як Матриця Ейзенхауера та інших ресурсів. <i>Література:</i> [3].	11	14
2	Тема 2. Вирішення конфліктів. <i>Література:</i> [5].	11	15,5
3	Тема 3. Логічні діаграми. <i>Література:</i> [3-5].	11	16
4	Тема 4. Модель ціноутворення на продукцію. <i>Література:</i> [3-5].	12	16
5	Тема 5. Метрики для менеджера з продуктів. <i>Література:</i> [1-5].	13	18
6	Тема 6. Збалансування проектної суміші. <i>Література:</i> [1-5, 8].	13	17,5
7	Тема 7. Комерціалізація об'єктів права інтелектуальної власності. <i>Література:</i> [4, 10].	12	16,5
8	Тема 8. Захист прав на об'єкти права інтелектуальної власності. <i>Література:</i> [4, 10].	12	16,5
	ІЗ	10	10
	Разом	105	140

7. Індивідуальне завдання

Індивідуальне завдання з дисципліни «Управління програмами, портфелями проектів та захист прав інтелектуальної власності» виконується упродовж семестру. Виконання його є обов'язковою умовою успішного вивчення курсу та отримання позитивної оцінки.

Метою виконання індивідуального завдання є оволодіння принципами побудови сучасних систем підтримки прийняття рішень. Індивідуальне завдання захищається під час семестру у години, виділені для індивідуальної роботи. Метою виконання ІЗ розвиток навичок самостійної роботи, систематизація знань, закріплення теоретичних знань та практичне застосування знань студента з навчального курсу.

ІЗ оцінюється за 100-бальною шкалою. Виконання ІЗ є одним із обов'язкових складових модулів залікового кредиту.

8. Методи навчання та оцінювання

У процесі вивчення дисципліни «Управління програмами, портфелями проектів та захист прав інтелектуальної власності» використовуються наступні методи навчання та оцінювання:

Методи навчання:

МН₁ – словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда);

МН₂ – практичний метод (практичні заняття);

МН₃ – наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій);

МН₄ – робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату);

МН₅ – відеометод у сполучення з новітніми інформаційними технологіям та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані, тощо);

МН₆ – самостійна робота;

МН₇ – ІЗ.

Методи оцінювання:

МО₁ – екзамен;

МО₂ - усне або письмове опитування;

МО₄ - тестування;

МО₉ - захист практичних робіт.

9. Критерії, форми поточного та підсумкового контролю

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Управління програмами, портфелями проектів та захист прав інтелектуальної власності» визначається як середньозважена величина, залежно від питомої ваги кожної складової залікового кредиту:

Денна форма навчання

Заліковий модуль 1		Заліковий модуль 2		Заліковий модуль 3 (підсумкова оцінка за ІЗ)	Заліковий модуль 4 (екзамен)
Поточне опитування	Модульний контроль	Поточне опитування	Модульний контроль		
15%	10%	15%	10%	10%	40%
1-8 тиждень	9 тиждень	10-16 тиждень	17 тиждень	18 тиждень	19-20 тиждень

Шкала оцінювання:

За шкалою ЛНТУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	зараховано	A (відмінно)
85–89	зараховано	B (дуже добре)
75-84		C (добре)
65-74	зараховано	D (задовільно)
60-64		E (достатньо)
35-59	не зараховано	FX (незадовільно з можливістю повторного складання)

1-34		F (незадовільно з обов'язковим повторним курсом)
------	--	--

10. Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачає навчальна дисципліна

№	Найменування	Номер теми
1.	Мультимедійний проектор, комп'ютер, Trello, Atlassian JIRA, Redmine (https://www.redmine.org/), ClickUp.	1-8

11. Методичне забезпечення

1. Управління програмами, портфелями проектів та захист прав інтелектуальної власності : метод. вказівки до самостійної роботи з навчальної дисципліни для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Комп'ютерні науки» галузі знань 12 Інформаційні технології спец. 122 Комп'ютерні науки денної та заоч. форм навч. / уклад. І. М. Козубцов, Т. І. Коменда. Луцьк : ЛНТУ, 2022. 13 с.
2. Управління програмами, портфелями проектів та захист прав інтелектуальної власності : метод. вказівки до практичної роботи з навчальної дисципліни для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Комп'ютерні науки» галузі знань 12 Інформаційні технології спец. 122 Комп'ютерні науки денної та заоч. форм навч. / уклад. І. М. Козубцов, Т. І. Коменда. Луцьк : ЛНТУ, 2022. 38 с.
3. Управління програмами, портфелями проектів та захист прав інтелектуальної власності : конспект лекцій з навчальної дисципліни для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньої програми «Комп'ютерні науки» галузі знань 12 Інформаційні технології спец. 122 Комп'ютерні науки денної та заоч. форм навч. / уклад. І. М. Козубцов, Т. І. Коменда. Луцьк : ЛНТУ, 2022. 63 с.

12. Рекомендована література

1. Global Dynamics of Innovation and Project Management. URL: <https://www.pmi.org/business-solutions/white-papers/global-dynamic-innovation> (дата звернення: 05.05.2023).
2. PMI'S PULSE OF THE PROFESSION. Driving Success in Challenging Times. URL: http://www.pmi.org/~media/PDF/Research/2012_Pulse_of_the_profession.ashx (дата звернення: 15.05.2023).
3. Доценко Н. В. Методологічні основи управління людськими ресурсами при гнучкому управлінні в мультипроектному середовищі : монографія / за заг. ред В. О. Тимофєєва, І. В. Чумаченко. Харків : ФОП Панов А. М., 2019. 243-251 с.
4. Корогод Н. П., Новородовська Т. С., Тимченко Д. О. Трансфер технологій в управлінні проектами та інтелектуальною власністю: Навч. посібник. Дніпро: НМетАУ. 2020. 51 с. (Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 99059 від 13.08.2020 р.).

5. Косенко Н. В., Доценко Н. В., Чумаченко І. В. Інформаційна технологія проектного управління формування команд з урахуванням компетентнісного підходу : монографія. Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2019. 134 с.
6. Управління IT-проектами: Конспект лекцій для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Комп'ютерні науки» галузі знань 12 Інформаційні технології спеціальності 122 Комп'ютерні науки денної та заочної форм навчання» / укладач О. М. Сіваковська, Луцьк: Луцький НТУ, 2021. 60 с.
7. Управління IT-проектами: Методичні вказівки до практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Комп'ютерні науки» галузі знань 12 Інформаційні технології спеціальності 122 Комп'ютерні науки денної та заочної форм навчання» / укладач О. М. Сіваковська, Луцьк: Луцький НТУ, 2021. 30 с.
8. Управління IT-проектами: Методичні вказівки до самостійної роботи для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти освітньої програми «Комп'ютерні науки» галузі знань 12 Інформаційні технології спеціальності 122 Комп'ютерні науки денної та заочної форм навчання» / укладач О. М. Сіваковська, Луцьк: Луцький НТУ, 2021. 20 с.
9. Сметанюк О. А., Бондарчук А. В. Особливості системи управління проектами в it - компаніях. Агросвіт. 2020. №10. С. 105 – 111. DOI:10.32702/2306 - 6792.2020.10.105.
10. Тимченко Д.О., Корогод Н.П. Інтелектуальна власність у складі технології як інструмент управління інноваційним проектом. Інтелектуальна власність та кібербезпека: погляд з ХХІ століття: матер. міжнар. науково-практичної інтернет-конференції (17 травня 2020 р.). Черкаси. С. 194 – 200.
11. Трифонова А. І. Розробка моделі для аналізу взаємодії стейкхолдерів інноваційного проекту / А. І. Трифонова, Н. В. Доценко. Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія: Технічні науки. – Том 30(69), № 2. Частина 1. 2019. С. 220-225.